

Organizzazione

Tutor Universitario:

Prof. Andrea Bacchetti

Laboratorio RISE – www.rise.it

Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale

Email: andrea.bacchetti@unibs.it

Azienda ospitante:

INNOVA s.r.l.

Via I Maggio, nr.8, 38089, Storo (TN)

www.innovaenergie.com

TUTOR: stefano.bottaro@innovaenergie.com



Candidato:

- Iscritto al corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale
- Buona conoscenza dei pacchetti Office (Word, Excel)
- Buone capacità relazionali

Note:

- Periodo di riferimento: **Gennaio-Giugno 2024**
- Durata prevista: **5-6 mesi**
- Impegno previsto: **full time** (comunque da concordare in base alle necessità)
- Altro: **servizio mensa** (da concordare in base alle necessità)

Contenuti

Titolo:

LEAN PRODUCTION SYSTEM ANALYSIS (IPS): Innova Production System

Ambito di inserimento

Lo/gli studente/i, supportato/i dal team di Ingegneria di Produzione, in area Operations, analizzerà/anno l'intero sistema logistico-produttivo, con l'obiettivo di identificare, aggiornare e standardizzare in ottica Lean le milestones operative fondamentali tra le quali:

- 1) *Procedure e routine operative di reparto*
- 2) *Strumenti Lean utilizzati durante l'operatività*
- 3) *Formazione dei nuovi operatori*
- 4) *Documenti e modelli fondamentali utilizzati durante l'operatività*
- 5) *Procedure e routine applicate di miglioramento continuo (tempi e metodi, 5S, attività di miglioramento continuo)*

Le attività si svolgeranno nella sede produttiva di Innova a Storo (TN).

Lo studente risponderà direttamente al responsabile Operations.

Contenuti

Obiettivi ed attività oggetto del tirocinio

Mappatura dettagliata del sistema gestionale operativo e di miglioramento continuo;
Mappatura delle procedure logistico/produttive;
Mappatura degli strumenti Lean utilizzati durante l'operatività;
Definizione di un iter formativo Lean da svolgere per l'upgrade ad una nuova mansione, per il mantenimento e per i nuovi ingressi;
Ottimizzazione e standardizzazione dei ruoli, skills e mansioni dei vari attori logistico/produttivi.

Obiettivi formativi

Utilizzo di tecniche Lean per la mappatura dei processi aziendali;
Utilizzo di strumenti Lean per la gestione dell'operatività;
Utilizzo di strumenti Lean per la gestione della formazione;
Utilizzo di strumenti Lean per la gestione del miglioramento continuo;
Profonda conoscenza di un sistema produttivo Lean JST

Ulteriori note

Potrebbero svilupparsi necessità anche su altri fronti progettuali, quali:

- Implementazione di un applicativo sw MES
- Ottimizzazione supply chain regionale, Milkrun/kanban analysis con strumento portale B2B
- Ottimizzazione economia circolare sui resi e sugli scarti

Storo, Novembre 2023